



VERBALE 6/2019
SEDUTA DEL 30 OTTOBRE

Il giorno 30 ottobre 2019, alle ore 15.30, si è riunito il Presidio della Qualità di Ateneo (d'ora in poi PQA), convocato con la nota del 21 ottobre 2019, presso la Sala della Presidenza della Facoltà di Ingegneria, Polo Monte Dago, per discutere il seguente OdG:

1. Comunicazioni
2. Rapporti di Riesame Ricerca Dipartimentale
3. Istituzione Nuovi Corsi/Modifiche Ordinamento didattico
4. Stato dell'arte azioni di miglioramento CdS
5. Stato dell'arte azioni di miglioramento PQA
6. Questionario valutazione Tutor CdS professioni sanitarie
7. Verifica della presa in carico dei rilievi SUA-CdS
8. Audit interni congiunti NdV- PQA
9. Varie ed eventuali

Sono presenti:

(P: presenti; AG: assenti giustificati; A: assenti)

Componenti	Funzione	P	AG	A
prof. Maria Gabriella Ceravolo	Coordinatore Presidio della Qualità di Ateneo e Responsabile Qualità Facoltà di Medicina e Chirurgia	√		
prof. Oscar Domenichelli	Responsabile Qualità Facoltà di Economia	√		
prof. Andrea Osimani	Responsabile Qualità Dipartimento di Scienze Agrarie, Alimentari ed Ambientali	√		
prof. Giuseppe Scarponi	Responsabile Qualità Dipartimento di Scienze della Vita e dell'Ambiente		√	
prof. Pierluigi Stipa	Responsabile Qualità Facoltà di Ingegneria	√		
Antonio Chiusolo	Studente	√		
dott.ssa Rosalba Valenti	Direttore Generale		√	

Sono inoltre intervenuti: la sig.ra Paola Piccioni, la dott.ssa Loredana Cantarini e l'Ing Maria Laura Fiorini.

Il presente verbale, previa approvazione dei presenti, viene pubblicato sul sito AQ dell'Ateneo entro un mese dalla seduta. Opportuna notifica dell'avvenuta pubblicazione viene inviata ai componenti del PQA, al Magnifico Rettore, al Prorettore, al Coordinatore del Nucleo di Valutazione, ai Presidi delle Facoltà di Economia, Ingegneria, Medicina e Chirurgia e ai Direttori del DISVA e del D3A, ai Presidenti delle CPDS, ai Direttori di Dipartimento, ai RQ di Dipartimento, al Presidente del Consiglio Studentesco, ai Presidenti CdS, ai RQ CdS e ai Direttori ADP dei Corsi di Laurea delle professioni sanitarie, ai Responsabili della Divisione Didattica e della Divisione Ricerca e Innovazione, nonché ai componenti del Senato Accademico e Consiglio di Amministrazione, e al Direttore Generale Vicario. Verbalizza la sig.ra Paola Piccioni.



1. Comunicazioni

- Delibere SA 17.9.2019 e CdA 20.9.2019 - Monitoraggio semestrale degli obiettivi operativi delle Strutture dell'Amministrazione Centrale e dei Centri di servizio e delle Strutture Didattico Scientifiche (DPI 2019-2021) e rimodulazione degli obiettivi.

Al Coordinatore del PQA è pervenuta comunicazione a firma del Direttore Generale, relativa al monitoraggio semestrale degli obiettivi operativi delle Strutture dell'Amministrazione Centrale e dei Centri di servizio e delle Strutture Didattico Scientifiche di cui al Documento di Programmazione Integrata (DPI) 2019-2021; di tali dati è stato preso atto da parte degli organi di governo nelle sedute di settembre. I dati illustrano il raggiungimento parziale o completo degli obiettivi operativi nel 38% dei casi, nella prima parte dell'anno e le modalità di rimodulazione di alcuni di quelli non ancora raggiunti.

- PA 06 AQ della ricerca Rev00 27.9.2019 Commenti NdV e invio agli Organi di Governo

In data 8 ottobre il coordinatore del NdV ha fatto pervenire al Coordinatore del PQA i commenti e le richieste di revisione alla Procedura in oggetto. Tali commenti sono stati integrati e la procedura, revisionata, è stata sottomessa all'attenzione del Rettore e del Direttore generale in data 17 ottobre, da parte del Coordinatore del PQA, affinché potessero essere considerati per l'approvazione da parte del Senato Accademico.

- Questionari valutazione della didattica I semestre A.A. 2018-19

In data 10 ottobre 2019 il PQA ha provveduto all'invio ai Presidi /Direttori / Presidenti, RQ e Direttori ADP CdS/Presidenti e Vicepresidenti CPDS, del report delle valutazioni della didattica, predisposto dal CSI, sui dati consolidati al 30 settembre, e relativi agli insegnamenti erogati nel I semestre A.A. 2018-19, per singolo CdS, separatamente per le 5 aree. Le informazioni trasmesse si riferiscono alla proporzione dei giudizi positivi (somma di "decisamente sì" e "più sì che no") fornite dagli studenti, rispettivamente frequentanti e non frequentanti, per ciascun modulo di insegnamento e per ciascuna delle domande del questionario, suddivise per periodo, anno di corso, attività, modulo, partizione e sede. Dall'analisi sono state escluse le Attività Didattiche per le quali sono stati raccolti meno di 5 questionari. i questionari di valutazione .

I questionari sono stati pubblicati sul sito di Ateneo, alla pagina Assicurazione Qualità nel formato approvato dal Senato Accademico. E' stata inviata raccomandazione ai Presidenti CdS e al Presidente CPDS di condividere il contenuto dei Questionari di valutazione con i componenti degli organi di competenza, e dare visibilità della discussione avvenuta nel verbale della relativa seduta dell'organo. E' stata altresì richiamata la necessità di formulare eventuali azioni di miglioramento, a fronte di criticità rilevate nell'analisi dei questionari di valutazione o della scheda di monitoraggio, utilizzando il modulo predisposto dal PQA (PG03. All. 04 Rev00 del 10.4.2018).

- Organizzazione dell'Amministrazione Centrale e dei Centri di Servizio di Ateneo a decorrere dal 15 ottobre 2019

Con l'OD n. 791 del 14/10/2019 è stato disposto il nuovo modello organizzativo dell'Amministrazione Centrale e dei Centri di Ateneo, entrato in vigore il 15 ottobre u.s.

Il provvedimento è visionabile nell'area riservata alla voce: Notizie documenti e modulistica - Provvedimenti dirigenziali

- Modifiche al Regolamento Studenti

In data 22 ottobre 2019 è pervenuta, a tutte le strutture e al personale Docente, la comunicazione da parte del Rettore in merito all'approvazione in Senato della modifica inerente alla verbalizzazione degli esami di profitto. Tale modifica consente allo studente di accettare o rifiutare il voto proposto, attraverso l'apposita procedura informatizzata, entro i tre giorni successivi dalla pubblicazione degli esiti.



- Relazione AVA Nucleo di Valutazione

In data 28 ottobre 2019 è stata pubblicata la Relazione annuale del Nucleo di valutazione sul sito AQ di Ateneo, completa degli Allegati 1.2 Qualità della formazione a livello di CdS, 1.4 Audit del Nucleo, e 2. Sezione Performance.

Il Coordinatore illustra i punti salienti della relazione con riferimento ai Punti forti e deboli del Sistema di AQ, al ruolo del PQA e alle Segnalazioni/Raccomandazioni conclusive (Tabella 1)

- Offerta Formativa AA 2020/21

In data 29 ottobre è pervenuta la lettera del NdV che evidenzia l'opportunità di programmare, per le future nuove proposte di attivazione, di concerto con il Presidio Qualità d'Ateneo, momenti d'incontro con i responsabili delle progettazioni dei CdS e le strutture referenti allo scopo di effettuare, nella fase preparatoria, una pre-valutazione delle relative proposte. A tal fine si rende necessario integrare l'iter procedurale della progettazione della didattica CdS con una tempistica che tenga conto anche del predetto incontro di prevalutazione per i corsi di nuova attivazione, che dovrebbe svolgersi auspicabilmente entro il mese di novembre, al fine di consentire al Nucleo di Valutazione di esprimere il proprio parere vincolante ai sensi del DM 6/2019

2. Rapporti di Riesame Ricerca Dipartimentale

Il Coordinatore rimanda a quanto deliberato dal PQA nelle sedute del 22 maggio 2018 e 14 giugno 2018, in merito alla compilazione del Rapporto di Riesame della Ricerca Dipartimentale (RRD). Richiama inoltre la comunicazione inviata ai Direttori e RQ di Dipartimento il 19 settembre scorso, con la quale gli stessi venivano invitati ad effettuare la valutazione periodica della qualità dei risultati della ricerca, dell'impatto delle attività di terza missione sullo sviluppo sociale, culturale ed economico nonché dell'efficacia delle azioni migliorative proposte nel corso del precedente esercizio di Riesame della Ricerca dipartimentale; tutto ciò in osservanza delle Linee Guida ANVUR AVA 2.0 e, in particolare, dei Requisiti

R4.A.1 - Strategia e politiche di Ateneo per la qualità della ricerca

R4.A.2 - Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi

R4.A.3 - Distribuzione delle risorse, definizione e pubblicizzazione dei criteri

R4.A.4 - Programmazione, censimento e analisi delle attività di terza missione

La scadenza per la compilazione e invio al PQA del RRD per l'Anno 2018, mediante utilizzo del formato in uso presso l'Ateneo, è stata fissata al 25 ottobre.

I Direttori e RQ di Dipartimento sono inoltre stati invitati a partecipare ad un incontro informativo con il PQA, la dott.ssa Francesca Campolucci e il dott. Daniele Giardi della Divisione Ricerca e Innovazione, il giorno 8 ottobre. Durante l'incontro sono state richiamate le finalità del RRD ed è stata illustrata la modalità di consultazione della Banca Dati di Ateneo IRIS ai fini dell'estrazione degli indicatori per il monitoraggio delle attività di ricerca. Dietro richiesta dei partecipanti, inoltre, è stata concordata una procedura che prevede l'estrazione centralizzata (ad opera del dr Giardi) di un set standard di indicatori quantitativi e qualitativi della ricerca scientifica, aggregati per Dipartimenti e rispettosi della specificità dei diversi settori scientifico disciplinari, bibliometrici e non bibliometrici.

Il risultato di tale estrazione è stato messo a disposizione dei Direttori e RQ di Dipartimento in data 23 ottobre u.s.

Tutti i contenuti illustrati nel corso dell'evento dell'8 ottobre sono stati pubblicati sul sito AQ di Ateneo e sono consultabili al link: https://www.univpm.it/Entra/Ateneo/Assicurazione_qualita_1/Eventi_Qualita_di_Ateneo



Alla data odierna il PQA procede alla valutazione collegiale dei RRD pervenuti, dalla quale emergono alcuni aspetti comuni che meritano di essere segnalati:

- 1) la procedura di analisi delle risorse a disposizione e della produttività del Dipartimento, in riferimento agli Indicatori di Ateneo, e in coerenza con gli obiettivi del piano strategico, appare diffusamente consolidata;
- 2) la capacità di analisi dei punti forti e deboli, dei rischi e delle opportunità di raggiungimento degli obiettivi dipartimentali, così come la capacità di produrre nuovi obiettivi puntando al miglioramento continuo, pur in presenza di prestazioni eccellenti in ambito di ricerca scientifica, presenta in alcuni casi margini di miglioramento,

—
In Allegato 1 sono riportati i commenti puntuali relativi alla compilazione dei singoli Riesami della Ricerca Dipartimentale.

Si segnala che alla data del 30 ottobre 2019 non risultano pervenuti i Rapporti di Riesame della Ricerca Dipartimentale del DII, del DIISM e del DIMSC.

Viene quindi fissata una scadenza finale per la revisione del Riesame della Ricerca Dipartimentale e l'invio al Nucleo di Valutazione e al PQA al 31 dicembre p.v.

3. Istituzione Nuovi Corsi/Modifiche Ordinamento didattico

In data 18 ottobre, in attesa di conoscere le scadenze MIUR per le istituzioni/attivazioni di nuovi corsi di studio /Modifiche Ordinamento, il Coordinatore PQA ha inviato ai Presidi/Direttori D3A e DISVA la richiesta di comunicare al Presidio Qualità di Ateneo eventuali proposte già in essere, come previsto dalla procedura di Ateneo "Progettazione didattica CdS" P.A.01 Rev. 02 del 24/01/2019, preventivamente all'approvazione da parte degli Organi (Consiglio CdS/CUCS, CdF /CdD), possibilmente entro il 30 ottobre. Nella stessa comunicazione si richiamava l'opportunità di far scaturire proposte sostanziali di modifica dell'ordinamento da un rapporto di riesame ciclico. A seguire, come già segnalato nelle Comunicazioni, il NdV ha evidenziato l'opportunità di programmare, per le future nuove proposte di attivazione, di concerto con il Presidio Qualità d'Ateneo, momenti d'incontro con i responsabili delle progettazioni dei CdS e le strutture referenti allo scopo di effettuare, nella fase preparatoria, una pre-valutazione delle relative proposte.

Alla data odierna sono pervenute le segnalazioni di proposta di modifica di ordinamento dei Corsi di Studio seguenti:

- L8-Ingegneria Elettronica; il CdS ha fatto pervenire al PQA la bozza del Rapporto di Riesame Ciclico, elaborato a cura del GAQ, in data 23/10/2019; i commenti del PQA saranno inviati al Presidente CdS in previsione dell'approvazione del documento che avverrà in occasione del Consiglio del CdS di novembre .
- LM33-Ingegneria Meccanica; il CdS ha previsto una modifica di ordinamento a valle dell'analisi condotta mediante il Rapporto di Riesame Ciclico approvato dal Consiglio del Corso di Studio del 19.11.2018; lo stesso CdS ha elaborato un documento dal titolo "Le competenze del laureato magistrale in ingegneria meccanica – consultazioni con i portatori di interesse" nel mese di maggio 2019.

Si segnala, inoltre, che in data 25 ottobre è pervenuto il RRC del CdS in Scienze e Tecnologie Agrarie, nel quale, peraltro, non si prevedono modifiche dell'ordinamento didattico. Il PQA si esprimerà sui RRC dei CdS tenuti a produrlo in una seduta dedicata.

4. Stato dell'arte azioni di miglioramento CdS

Il 19 settembre il Coordinatore PQA ha provveduto a inviare ai Presidenti, RQ (e Direttori ADP) dei CdS la richiesta di procedere entro il 15 ottobre, all'aggiornamento ed invio al PQA delle tabelle



- P.A.01/AII03 “ADEMPIMENTI AVA ANNUALI ATTIVITÀ CCdS/CUCS Check list registrazione CCdS/CUCS e monitoraggio PQA”

- PG.03/AII04 “Gestione azioni di miglioramento”

al fine di consentire all’Ateneo il monitoraggio delle procedure di AQ presso i CdS.

Alla data odierna tutti i CdS del DISVA e della Facoltà di Ingegneria, unitamente a 2/6 CdS del D3A, 1/6 CdS della Facoltà di Economia, 11/14 CdS della Facoltà di Medicina hanno provveduto a inviare le Tabelle richieste.

I componenti del PQA provvedono alla lettura e valutazione delle Tabelle pervenute e formulano i seguenti commenti:

1. L’abitudine di discutere collegialmente (in Consiglio CdS) i risultati dell’incontro con le parti sociali, il report dei questionari di valutazione della didattica da parte di studenti e laureati, il contenuto della relazione della CPDS, l’aggiornamento dei Quadri Scheda-SUA CdS, e gli Indicatori ANVUR sembra diffusamente consolidata, come verificato dalla Check list di registrazione degli Adempimenti AVA;

2. L’utilizzo del modulo tabellare dedicato alla registrazione e monitoraggio delle Azioni di miglioramento è altresì diffuso, ma presenta margini di miglioramento. In particolare, l’analisi delle cause non è sempre chiaramente identificata, l’azione di miglioramento avviata non presenta, sempre, elementi di coerenza con la criticità evidenziata; infine non sono individuate con chiarezza le modalità attraverso le quali si prevede di definire l’efficacia dell’azione avviata.

In considerazione di tale diffusa difficoltà, da parte dei Presidenti CdS, nella formulazione di azioni adeguate al superamento delle eventuali criticità rilevate, il PQA propone di avviare incontri di formazione con i Presidenti /RQ/Direttori ADP dei CdS, al fine di chiarire gli aspetti evidenziati.

Il primo incontro si svolgerà il giorno 27 novembre alle 14.30 presso la Facoltà di Ingegneria, con riferimento ai CdS da questa coordinati.

5. Stato dell’arte azioni di miglioramento PQA

Il Coordinatore PQA illustra gli obiettivi /azioni proposti nella Relazione del Delegato, pubblicata il 24 gennaio 2019. Lo stato di avanzamento delle azioni è sinteticamente descritto nell’allegato (**AII. 2**).

6. Verifica della presa in carico dei rilievi SUA-CdS

Viene effettuata una valutazione a campione sulle Schede pubblicate in ambiente SUA-CdS, da cui risulta che i rilievi formulati dal PQA nella precedente seduta, del 17 settembre 2019, sono stati ampiamente presi in carico e le criticità sanate.

8. Audit interni congiunti NdV- PQA

In data 1 ottobre 2019 si sono svolti per la prima volta gli Audit congiunti NdV-PQA presso il CdL Ingegneria Informatica, il CdLM International Economics and Commerce e il Dipartimento SIMAU. Hanno preso parte per il PQA Maria Gabriella Ceravolo e Pierluigi Stipa.

A valle degli Audit è stato predisposto un verbale sottoscritto da tutti i partecipanti. I riscontri effettuati sono pubblicati in allegato alla Relazione AVA 2019 del NdV.

9. Varie ed eventuali

Nessuna

Non essendoci altro da discutere, la riunione ha termine alle ore 19.00.

Letto, approvato e sottoscritto.



F.to La Segretaria verbalizzante
Paola Piccioni

F.to Il Coordinatore PQA
prof. Maria Gabriella Ceravolo

Allegati

All. 1 Commenti ai Rapporti di Riesame della Ricerca dipartimentale pervenuti entro il 30 ottobre 2019

All. 2 Stato di avanzamento Azioni di miglioramento del PQA

TABELLA 1. Punti salienti RELAZIONE AVA 2019

TABELLA 1. Punti salienti RELAZIONE AVA 2019

PUNTI FORTI	SUGGERIMENTI/ RACCOMANDAZIONI
<p>R1.A1 - La qualità della ricerca e della didattica nelle politiche e nelle strategie dell'Ateneo</p> <ul style="list-style-type: none"> - chiara impostazione della visione dell'Ateneo della qualità della didattica e della ricerca adeguatamente definiti e inquadrati nel contesto economico e sociale di riferimento; - definizione adeguata in maniera pubblica e trasparente delle politiche per la realizzazione della propria visione complessiva della qualità della didattica, della ricerca e della terza missione nel Piano strategico 2017-19, e declinazione delle stesse in azioni operative tramite il documento di Programmazione Integrata; - articolazione del DPI in obiettivi chiaramente definiti, realizzabili, e verificabili, che tengono conto del contesto socio - culturale - evidenza del fatto che “le politiche per la qualità assumono ... una dimensione trasversale rispetto a tutte le aree strategiche istituzionali e sono coerenti con i requisiti descritti nel DM 7 gennaio 2019, n. 6, con le linee guida ANVUR, con la relazione del Delegato per la Qualità sullo stato del sistema AQ di Ateneo e con le risultanze della valutazione espresse dal Nucleo di Valutazione di Atene 	<p>-Il NdV raccomanda nel nuovo Piano strategico di imminente redazione ad ogni indicatore sia puntualmente associato un valore di baseline e un target atteso, in maniera da rendere possibile rendicontare in maniera quantitativa il grado di raggiungimento del corrispondente obiettivo.</p>
<p>R1.A.2 - Architettura del sistema AQ di Ateneo</p> <ul style="list-style-type: none"> - presenza di strutture organizzate in modo funzionale alla realizzazione del Piano Strategico e alla gestione dell'AQ i cui compiti e le responsabilità risultano chiaramente definiti; - adeguata attenzione al coordinamento e alla comunicazione con gli Organi di Governo, i CdS e i Dipartimenti anche se sussistono ulteriori margini di miglioramento; - miglioramento dell'interazione tra strutture centrali e periferiche; - sistema solido e coerente per l'assicurazione della qualità (AQ) della didattica e della ricerca, sia a supporto del continuo miglioramento sia a rafforzamento della responsabilità verso l'esterno. - coerenza fra la visione strategica e gli obiettivi definiti a livello centrale e la sua attuazione, in termini di politiche, di organizzazione interna, di utilizzo delle potenzialità didattiche e di ricerca del personale docente, secondo le inclinazioni individuali e i risultati conseguiti, di verifica periodica e di applicazione di interventi di miglioramento; 	<p>- Il NdV auspica di proseguire nel percorso avviato, anche in collaborazione con il Presidio Qualità, in un'ottica di costante verifica e confronto sul recepimento dei suggerimenti e raccomandazioni espressi dal Nucleo di Valutazione e rivolti alle varie strutture e Organi dell'Ateneo.</p>
<p>R1.A.3 - Revisione critica del funzionamento del sistema di AQ</p> <ul style="list-style-type: none"> - procedure di coinvolgimento/informazione adottate dall'Ateneo e dal PQA tali da consentire agli Organi di Governo di avere maggiore contezza dello stato dell'arte e, di conseguenza, di monitorare l'effettiva realizzazione delle proprie politiche. - gestione positiva delle criticità emerse con la visita CEV, grazie al monitoraggio sulla realizzazione delle azioni intraprese dall'Ateneo e dai CdS in seguito alle raccomandazioni e/o condizioni formulate dalle CEV e il conseguente avvio delle azioni di miglioramento; - pianificazione e svolgimento di audit in condivisione fra NdV e PQA ai fini del monitoraggio della rispondenza del Sistema di AQ ai requisiti applicabili; - recepimento da parte dell'Ateneo, sia nelle proprie componenti che negli organi di governo, dell'importanza della cultura di AQ - maggiore consapevolezza, nelle componenti e negli attori, del sistema di AQ; 	<p>Il NdV invita il PQA e la governance di Ateneo a operare, attraverso una sempre più forte ed esplicita Politica della Qualità, affinché non si attenni lo sforzo affrontato per diffondere e attuare una cultura efficace ed efficiente della politica di AQ.</p>
<p>R1.A.4 Ruolo attribuito agli studenti</p> <ul style="list-style-type: none"> - ruolo attivo e partecipativo riconosciuto dall'Ateneo agli studenti nelle decisioni degli organi di governo, attraverso lo statuto e i regolamenti di Ateneo - buona definizione e chiara comunicazione delle modalità per l'iscrizione, l'ammissione degli studenti e la gestione delle carriere; - adeguatezza dei servizi dedicati al supporto allo studio e le azioni di accompagnamento promosse dall'Ateneo; - buona considerazione delle esigenze di specifiche categorie di studenti (studenti lavoratori, fuori sede, diversamente abili, etc.) e adeguate attività di sostegno per gli studenti con debolezze nella preparazione iniziale; - adozione di strategie per promuovere i processi di internazionalizzazione (sia in entrata che in uscita) dei propri studenti; 	<p>Il NdV auspica che i suggerimenti provenienti dagli studenti nell'ambito degli eventi formativi organizzati dal PQA vengano recepiti nell'organizzazione dei prossimi eventi;</p> <ul style="list-style-type: none"> - suggerisce di proseguire con cadenza annuale alla realizzazione di tali eventi; - ribadisce l'opportunità di armonizzare la gestione dei dati e delle varie iniziative con lo scopo di fornire una visione complessiva e omogenea sulle singole e numerose azioni avviate dalle varie

<p>- adeguatezza delle raccomandazioni espresse dal PQA relative all'esigenza di stimolare la partecipazione dei rappresentanti degli studenti ai CCdS e di dare sempre evidenza nei verbali di CCdS della presa in carico della valutazione della didattica da parte degli studenti.</p>	<p>strutture (centrali e periferiche).</p>
<p>R1.B.3 - Progettazione e aggiornamento dei CdS</p> <ul style="list-style-type: none"> - adeguata definizione e inquadramento nel contesto economico e sociale delle politiche e obiettivi dell'Ateneo nel campo della didattica; - positiva attività del PQA in merito alla formazione e alla predisposizione di format e linee guida in merito alla progettazione didattica dei Corsi di Studio; - adeguata progettazione dei CdS in considerazione delle necessità di sviluppo espresse dalla società e dal contesto di riferimento, individuate attraverso consultazioni con le parti interessate/o l'utilizzo di studi di settore; 	<p>Il NdV ritiene che la programmazione, di concerto con il PQA, di momenti d'incontro con i responsabili delle progettazioni dei CdS e le strutture referenti allo scopo di effettuare, nella fase preparatoria una pre-valutazione delle stesse, possa rappresentare un'ulteriore occasione di miglioramento del relativo iter procedurale</p>
<p>R1.C.1 - Reclutamento e qualificazione del corpo docente</p> <ul style="list-style-type: none"> - garanzia di sostenibilità dell'offerta formativa, alla luce del documento di Politiche di Ateneo e Programmazione - buona pratica è l'introduzione del concetto di "punto organico virtuale" nell'ambito della programmazione di chiamate di ricercatori lett. A che consente un'equilibrata programmazione delle chiamate sia in riferimento alle necessità di docenza, sia in una prospettiva pluriennale coerente con le future necessità di ricercatori lett. B che di professori di II fascia. 	<p>Il NdV suggerisce che gli organismi accademici predispongano un documento unico di programmazione triennale delle risorse di docenza basato sulla programmazione di uscita e le relative possibilità assunzionali, che tengano comunque conto dei SSD per i quali sia presumibile una riduzione di docenza anche in un'ottica di programmazione dell'offerta didattica, esplicitando criteri predeterminati di attribuzione delle nuove risorse di docenza.</p>
<p>R4.A.1 - Strategia e politiche di Ateneo per la qualità della ricerca e R4.A.2 - Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi</p> <ul style="list-style-type: none"> - strategia vincente in grado di perseguire la qualità della ricerca e della terza missione, con un programma e obiettivi specifici previsti nel Piano Strategico e nel Documento di Programmazione Integrata, che tengono conto sia delle potenzialità di sviluppo sia del contesto socio-culturale in cui opera; - predisposizione, a cura del PQA nel corso del 2019, della procedura di AQ della Ricerca. - corretta impostazione del sistema di AQ anche nell'ambito della Ricerca e della Terza Missione, - organi e strutture adeguati al conseguimento degli obiettivi prefissati 	<p>Il NdV invita gli organi dell'Ateneo e il PQA a monitorare il grado di predisposizione di piani strategici di Dipartimento nei quali siano definiti programmi di sviluppo scientifico e didattico;</p> <ul style="list-style-type: none"> - raccomanda ai Dipartimenti, anche in previsione della redazione del prossimo Piano Strategico di Ateneo, di avviare un processo di revisione / predisposizione dei propri piani strategici in coerenza con quello di Ateneo; - suggerisce di pubblicare sui siti web delle strutture didattico scientifiche i propri documenti di programmazione e/o obiettivi in linea con quanto avviene con il Piano Strategico dell'Ateneo, adempiendo di conseguenza alle indicazioni di cui al Piano Strategico 2017-19. - trasmettere i predetti documenti (e relativi aggiornamenti) al NdV; - suggerisce di porre particolare attenzione, sulla base di quanto già previsto nelle Linee strategiche, al mantenimento/potenziamento delle strutture di supporto alle attività di ricerca e terza missione. - suggerisce di prevedere incontri fra i responsabili alla ricerca delle strutture didattico-scientifiche e il delegato alla ricerca dell'Ateneo anche quale utile momento di confronto sia sulle eventuali problematiche che sulle buone pratiche attuate.
<p>R4.B.1, B.2, B.3, B.4</p> <ul style="list-style-type: none"> - allargamento del processo di pianificazione strategica e integrata alle Strutture didattico scientifiche; - strategia concreta per garantire la Qualità della Ricerca e della Terza missione, con un programma e obiettivi specifici, che tengono conto delle potenzialità di sviluppo e del contesto socio-culturale. 	<p>Il NdV considera che il processo di AQ della Ricerca sia ben avviato, superando in modo sostanziale le raccomandazioni e suggerimenti emerse in sede di Rapporto Finale ANVUR.</p> <ul style="list-style-type: none"> - raccomanda ai Dipartimenti, anche in previsione della redazione

<ul style="list-style-type: none">- costruzione, in un'ottica di sistema, di indicatori finalizzati a una misurazione, ed eventuale revisione, dei predetti obiettivi;- avvio del Riesame annuale della Ricerca presso i Dipartimenti dell'Ateneo;- predisposizione a cura del PQA di apposite linee guida;- prosecuzione di una gestione condivisa (NdV e PQA) di Audit di Dipartimento;- andamento positivo, anche relativamente alla VQR 2011-2014 e ai "Dipartimenti di eccellenza", dei principali indicatori connessi alla Ricerca;- buona capacità di attrazione di fondi esterni provenienti essenzialmente dall'Unione Europea, dai Ministeri e da soggetti pubblici e privati;- la funzione di stimolo dell'Ateneo verso il territorio, con l'incremento delle occasioni di contaminazione e di promozione dell'innovazione nel tessuto produttivo e sensibilizzando sempre più i giovani ricercatori verso una cultura d'impresa, tramite anche il potenziamento delle attività di terza missione.	<p>del prossimo Piano Strategico di Ateneo, di avviare un processo di revisione / predisposizione dei propri piani strategici in coerenza con quello di Ateneo.</p> <ul style="list-style-type: none">- suggerisce che i dipartimenti si dotino, ove non già fatto, di specifiche linee strategiche per la distribuzione interna delle risorse economiche e di personale- invita il PQA a procedere con una ricognizione dei documenti di programmazione strategica già realizzati dai singoli dipartimenti, accompagnando gli stessi, in vista della prossima programmazione, nel processo di redazione dei relativi documenti.
---	---

—