



Prot. 43/2025

Fermo, 23/12/2025

VERBALE DI CONSULTAZIONE CON LE ORGANIZZAZIONI RAPPRESENTATIVE DELLA PRODUZIONE DEI BENI E SERVIZI E DELLE PROFESSIONI

Per l'Anno accademico 2025/26 il CdL M. S.I.O. di Fermo, in data 3 ottobre 2025, ha ritenuto opportuno predisporre un convegno sul tema **“Direzione e Management delle Professioni Sanitarie: strumenti e prospettive per il futuro- Gli infermieri al centro della sanità”**. utile anche per la periodica consultazione delle parti sociali coinvolgendo i neolaureati delle triennali e Magistrali UNIVPM e loro rappresentanti e OPI Fermo.

Il convegno si è tenuto a Fermo nella mattinata del 3 ottobre 2025, presso l'Auditorium “Piazzale Michelangelo Buonarroti, n°1”. È stata una giornata di approfondimento e confronto organizzata dal nostro CdS Magistrale S.I.O. congiuntamente a quello di Infermieristica di Fermo, in collaborazione con AST Fermo, OPI Fermo e SIDMI (Società Italiana per la Direzione e Management delle Professioni Infermieristiche) con il patrocinio dell'UNIVPM, dell'OPI Fermo, dell'Ente Universitario del Fermano, del comune di Fermo e dell'Ast di Fermo.

L'appuntamento è stato il primo evento svolto in collaborazione con SIDMI, coordinatore SIDMI Marche Dott Paolo Marinelli, e ha riscosso un'ampia partecipazione di professionisti, tra di essi vi erano presenti alcuni Direttori e Dirigenti (nonché Guide di tirocinio) delle AST delle Marche e Direttori di corsi di Laurea delle Professioni sanitarie, Presidenti, consiglieri ed iscritti delle Opi provinciali delle Marche, e gli studenti iscritti al 2° anno Magistrale, a conferma della centralità dell'evento e dei temi affrontati per il presente e il futuro del Sistema Sanitario. Momento centrale dell'evento è stato l'intervento di Bruno Cavaliere, presidente nazionale SIDMI nonché Direttore delle Professioni Sanitarie presso l'Ospedale Policlinico San Martino di Genova.

L'Evento è stato moderato dal Dr Paolo Marinelli, Coordinatore SIDMI Regione Marche e dalla Dott.ssa Isabella Baglioni, Direttore ADP CdLM. S.I.O. sede di Fermo.

L'evento si è aperto con i saluti istituzionali del Presidente del cdLM Prof Giampiero Macarri, del Presidente OPI di Fermo, Dott Luca Moreschini, dell'Assessore alla Sanità Marche, Dott Paolo Calcinaro e delle altre autorità presenti. Apre le relazioni il Dott Bruno Cavaliere, che riveste un ruolo autorevole in Italia nel campo della direzione e del management delle professioni infermieristiche. Esso ha toccato temi di grande rilevanza, tra cui l'atto di indirizzo per l'istituzione della Direzione delle Professioni Sanitarie attraverso i temi di seguito sinteticamente riassunti:

Necessità di Riformare e modernizzare i modelli organizzativi

- La sanità richiede modelli innovativi e scelte coraggiose per affrontare le crisi attuali.
- È fondamentale introdurre la figura del Direttore Assistenziale per guidare le Professioni Sanitarie e migliorare le risposte ai bisogni della comunità.



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

Corso di Laurea Magistrale in
Scienze Infermieristiche ed
Ostetriche

Sede di FERMO

Presidente: Prof. G. Macarri

Obiettivi della Direzione Assistenziale e necessità di Riformare e modernizzare i modelli organizzativi

- La SIDMI propone linee di indirizzo per riorganizzare il sistema sociosanitario, evidenziando l'importanza della continuità tra ospedale e territorio.
- Si mira a valorizzare le professioni sanitarie, in particolare gli infermieri, per affrontare le sfide emergenti nel settore.

Ruolo e Competenze del Direttore Assistenziale

- Il Direttore Assistenziale deve possedere competenze specifiche per sostenere e motivare i professionisti sanitari.
- È responsabile della governance dei processi assistenziali e della qualità delle cure, collaborando con altri direttori.

Struttura della Direzione Assistenziale

- La Direzione Assistenziale e delle Professioni Sanitarie (D.A.P.S.) deve avere pari dignità rispetto ad altre direzioni strategiche.
- È necessario prevedere un adeguato numero di dirigenti per garantire un'efficace organizzazione e gestione delle risorse.

Vision e Mission della D.A.P.S.

- La D.A.P.S. si impegna a garantire assistenza di qualità, promuovendo modelli di presa in carico globale e proattivi.
- La mission si basa su tre principi: qualità delle cure, valorizzazione delle competenze e benessere organizzativo del personale.

Competenze e Responsabilità della D.A.P.S.

- La D.A.P.S. deve governare i processi assistenziali e collaborare con associazioni di volontariato per migliorare le condizioni assistenziali.
- È responsabile dello sviluppo di modelli organizzativi innovativi e della formazione del personale.

A seguire, le relazioni della Dott.ssa Gilda Pelusi, Direttore ADP cdIM S.I.O. di Ancona, che ha ripercorso la storia e le prospettive della laurea magistrale in Scienze Infermieristiche e Ostetriche e la Dott.ssa Stefania Liberati, Direttore ADP cdI Infermieristica Fermo, nonché vicecoordinatore Sidmi Marche, che ha portato l'attenzione sul tema della crisi vocazionale che sta attraversando oggi la professione infermieristica, proponendo possibili soluzioni.

Ultimo relatore il Dott Paolo Marinelli, Coordinatore Sidmi Marche, ha illustrato gli assetti attuali della Direzione Infermieristica nelle Marche e i bisogni emergenti del Servizio Sanitario Regionale. Nella tavola rotonda finale sulle tematiche trattate si è evidenziata la necessità di programmare forti Investimenti nell'infermieristica, che si conferma professione cruciale per mantenere la qualità delle

SEDE

Via Brunforte, 47 - 63900 Fermo

Tel. +39.0734.254011 - 254024



cure e garantire un'assistenza adeguata affrontando argomenti complessi e fondamentale rappresentati da:

Nuovi Bisogni di Salute della Popolazione

- L'invecchiamento della popolazione italiana e l'aumento delle malattie non trasmissibili richiedono un adeguato supporto ai sistemi sanitari.
- Il 24,1% della popolazione supera i 65 anni; entro il 2050, l'8% avrà più di 85 anni.
- Aumento delle disabilità e dei disturbi mentali, con un incremento del 30% tra i più giovani.
- Necessità di politiche sanitarie mirate per affrontare i nuovi bisogni di cura e assistenza.

Sfide del Nuovo Sistema Socio Sanitario

- La pandemia ha evidenziato criticità nel sistema sanitario, come il divario tra domanda e offerta di servizi.
- Mancano almeno 65.000 infermieri in Italia, con un aumento previsto di pensionamenti nei prossimi dieci anni.
- L'Italia ha 6,4 infermieri per 1.000 abitanti, contro una media europea di 9,5.
- Necessità di riorganizzazione della rete socio-sanitaria e di nuovi modelli organizzativi.

Sviluppo e Valorizzazione dell'Infermieristica

- La cultura infermieristica è fondamentale per l'identità professionale e il riconoscimento sociale.
- La professione infermieristica è in crisi, con disaffezione e abbandono della professione.
- È necessario investire nella formazione e nella leadership infermieristica per migliorare la qualità dell'assistenza.

Formazione e Sviluppo Professionale

- La formazione degli infermieri deve evolversi per rispondere alle esigenze del sistema sanitario.
- Proposta di un percorso formativo a tre livelli: Infermiere Generalista, Infermiere Specialista e Coordinatore.
- Necessità di sviluppare competenze manageriali e professionali per affrontare le sfide della salute.

Leadership e Modelli Organizzativi

- La leadership infermieristica è cruciale per migliorare gli esiti dei pazienti e la qualità dell'assistenza.
- Stili di leadership efficaci possono influenzare positivamente l'ambiente di lavoro e la fidelizzazione del personale.
- È fondamentale promuovere una cultura di attenzione verso i pazienti e coinvolgere gli infermieri nei processi decisionali.

Outcome Assistenziali e Impatto sul Sistema Sanitario

- Maggiore numero di infermieri migliora gli outcome sanitari e la soddisfazione del paziente.
- Infermieri contribuiscono a ridurre complicazioni e tassi di mortalità.
- Sovraccarico di lavoro può portare a burnout e diminuzione della qualità dell'assistenza.



UNIVERSITÀ
POLITECNICA
DELLE MARCHE

Corso di Laurea Magistrale in
Scienze Infermieristiche ed
Ostetriche

Sede di FERMO

Presidente: Prof. G. Macarri

Direzioni delle Professioni Sanitarie

- Le Direzioni devono affrontare la crisi della professione infermieristica e la crescente domanda di assistenza.
- È necessario promuovere il benessere organizzativo e garantire risposte efficaci ai bisogni dei cittadini.

Le tematiche trattate dal Dott Cavaliere e dai relatori che si sono susseguiti hanno reso chiaramente evidente la necessità di programmare forti investimenti nell'infermieristica, che si conferma professione cruciale per mantenere la qualità delle cure e garantire un'assistenza adeguata affrontando argomenti complessi e fondamentali. L'istituzione delle Direzioni delle Professioni Sanitarie (D.P.S.) sono un servizio fondamentale per tutta la sanità italiana e devono poter garantire al cittadino ed ai professionisti una solida struttura organizzativa.

La partenza per questi professionisti che, terminata la formazione di base, decidono di intraprendere un percorso di sviluppo di carriera in questo ambito organizzativo, ad oggi parte proprio con l'acquisizione della Laurea specialistica o magistrale -dove si acquisiscono conoscenze, competenze ed abilità in percorsi formativi strutturati, nei quali i temi del management sono ampiamente trattati.

L'incontro è stato un'opportunità per promuovere cambiamenti culturali, e rafforzare la governance dei processi organizzativi, promuovere la valorizzazione e la motivazione di tutte le professionalità presenti, migliorare la risposta a bisogni sempre più complessi dei cittadini, dai percorsi di presa in carico e di continuità assistenziale ad elevata integrazione interprofessionale sia in ambito territoriale che ospedaliero.

L'incontro si è concluso alle ore 13.30.

Il Presidente cdLM.S.I.O.-Fermo

Prof. G. Macarri

Coordinatore SIDMI Regione Marche
Dott Paolo Marinelli

SEDE

via Brunforte, 47 - 63900 Fermo

Tel. +39.0734.254011 - 254024